

厦门市国贸协和双语高级中学

2022 年校务公开工作报告

校务公开工作是一件关系到广大教职工、学生及其家长切身利益的大事。2022 年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续将信息公开作为推进学校治理能力的重要抓手，高度重视此项工作，摆上重要议事日程，坚持从实际出发，突出重点，加大了工作力度，取得了显著效果。实行校务公开不仅促进了学校民主管理、党风廉政建设，而且促进了师资队伍建设，增强了学校的凝聚力，教育质量不断提高，取得了许多成绩。现将有关情况汇报如下：

一、加强领导，完善制度

组织保证和制度建设是校务公开能持之以恒进行下去的重要前提。我校及时调整充实校务公开的领导小组、工作小组和监督小组，由校长任组长，副校长任副组长，各部门主要负责人为成员。根据《厦门市国贸协和双语高级中学信息公开指南》对公开的内容、形式、程序进行研究布置，使公开做到及时真实，使学校的重大事项及涉及教职工和学生切身利益的事项得到充分公开，做到有章可循。

二、突出重点，规范操作

在建立健全领导小组和工作制度的基础上，学校进一步细化工作措施，认真清理学校各部门的工作职责和服务事项，做到“四个规范”，促进校务公开工作健康开展。

一是规范公开内容。公开总的原则是：凡与学校管理、教育改革密切相关和涉及教职工切身利益的重要事项全部公开。同时，公开内容进一步加强针对性，特别是有关教职工考核、职称评聘等事项，严格按照文件规定的程序，及时、准确公开。如每学期评选“优秀班主任”和“优秀教师”，先行政会上提出，然后由全体教师民主投票推荐，由领导班子集体讨论决定，最后在会议上公布。学校全面实施校务公开，保证了广大教职工的“知情权”的落实。

二是规范公开形式。以公示公告、微信公众号、视频号形式，全方面覆盖师生家长等关注学校信息的各方面人士。公示公告为学校向师生进行校务公开的一种形式。学校在校内设置公告橱窗，及时公布上级相关公告信息、校内干部选拔聘任公告、财务收费标准等信息；2022年学校官网共发布信息9条；自2022年9月开学季以来，先后发布微信公众号54期。内容涵盖：校园活动系列（如开学典礼、入团仪式、国际部House活动、家长开放日、广播操比赛、学生会成立、入团仪式、快闪迎国庆）、安全文明建设系列（国旗下讲话、防疫知识提醒、消防演习、节前安全检查）、校园喜讯系列（国际部竞赛、offer喜报）、教育教研系列（和

谐教育微讲堂、教学常规检查）。公众号9-12月合计阅读量达4万余次，平均每篇推文阅读量近800次。

三是规范公开程序。学校严格按照要求，切实落实好公开内容的确定、公开内容的审核、公开内容的发布、群众意见的收集、整改和反馈、公开情况的归档等环节，做到随时发生随时公开。

四是规范监督形式。充分发挥校务公开监督小组的职能，定期或不定期地进行监督和检查，发现问题及时纠正，同时，积极把教职工监督、群众监督、舆论监督等多种形式结合起来，使校务公开工作落到实处。

三、丰富载体，务求实效

在实际工作中，我们建好校务公开阵地和载体，突出重点项目，注重工作实效，采取切实措施，推进校务公开。坚持以多样的沟通渠道为抓手，构建和谐校园。

定期召开班主任会议、教研组长会议，组织“家长开放日”、“家长听课日”等，就学校的发展规划、教育教学、后勤保障等问题进行通报、交流和探讨，及时做到主动公开，彼此沟通，相互理解，赢得信任。

落实校级领导“谈心谈话”制度，落实主要领导“第一解读人”职责，围绕教育教学改革、招生考试改革、人事职称改革等重大部署，解读好相关政策措施、执行情况和工作

成效；各部门通过校园管理平台，对新出台或修订的规章制度进行详细解读，赢得师生的理解和支持。

面向学生收集、整理学校管理、教学工作反馈，通过专题座谈会、评学评教的形式，多渠道收集学校教育教学工作存在的问题，并及时做出整改。

校务公开制度的推行，使得我校在提高自身民主管理水平，加强反腐倡廉和效能建设工作、推进学校内部管理体制改革创新等方面取得了初步成效。具体表现在：一是落实了民主监督，教师工作积极性得以调动。实行校务公开后，教职工合法的民主权利得到保障，教师知校情、参校事、议校政，激发了自身的主人翁精神，提高了依法参与学校管理和监督的水平，进一步推进了学校内部管理体制变革。二是密切了干群关系。校务公开将一些关系学校改革与发展、涉及教职工切身利益及教职工普遍关注的热点、焦点问题，公布于众，教师对学校的工作一清二楚，消除了对学校的各种疑虑。校务公开凝聚了人心，密切了干群关系。三是规范了学校管理。推行校务公开的过程，也是学校接受监督的过程。学校的办学行为都在法律、法规允许的范围内进行，都接受了群众、教师的监督，学校的每项办学行为均体现了广大师生的意志。因此，校务公开的推行，进一步规范了学校的管理，推进了学校的发展。

虽然我们在校务公开方面做了很多工作，但在一些方面还存在不足，我们将进一步规范和完善校务公开工作，努力形成齐抓共管、协调联动的良好局面，全面开展校务公开，促进学校工作的改革、发展和稳定。



